

FONDAZIONE  
ERGO-MTM ITALIA

# XIV Conferenza Annuale sulla Produttività e l'Organizzazione del Lavoro

## Misurare, Cambiare, Migliorare

Come far emergere il potenziale esplosivo delle PMI italiane

Centro Congressi Unione Industriale Torino  
17 ottobre 2013

con il patrocinio di



# Fondazione Ergo-MTM: una piazza neutrale di incontro per un cammino comune verso la competitività dell'intero sistema italiano di produzione di beni e di servizi

## PER LE AZIENDE:

- È un centro specializzato di eccellenza, formazione, certificazione, ricerca e sviluppo nel campo del lavoro e dell'ergonomia applicata, parte di un network internazionale, senza la generazione di costi fissi
- È fornitore di servizi di audit sui livelli di produttività del lavoro e sulla gestione del rischio ergonomico rispetto a standard internazionalmente riconosciuti (standard CEN/ISO e benchmark World Class Manufacturing)
- È un osservatorio di dati operativi su parametri chiave dell'organizzazione del lavoro (pause, ritmi di lavoro, sistemi incentivanti, malattie professionali, modelli organizzativi, sistemi di produzione)

## PER IL SINDACATO:

- È un organo neutrale, competente e certificatore per tutta l'analisi del lavoro e il controllo dei carichi biomeccanici
- È un consulente tecnico nella definizione dei contratti integrativi che fanno riferimento alla produttività del lavoro
- È un osservatorio di dati operativi su parametri chiave dell'organizzazione del lavoro (pause, ritmi di lavoro, sistemi incentivanti, malattie professionali, modelli organizzativi, sistemi di produzione)

## PER L'UNIVERSITÀ:

- Una fonte di progetti internazionali di ricerca e sviluppo e di programmi di formazione specifici nel campo del lavoro e dell'ergonomia applicata
- È un canale specifico sull'organizzazione del lavoro e dell'ergonomia con le aziende che partecipano alla Fondazione
- È promotore di finanziamenti a borse di studio

# TEMA DELLA CONFERENZA

## IL DIAVOLO SI NASCONDE NEI DETTAGLI

La Produttività si produce dal basso, identificando ogni singola fase che compone il processo produttivo, misurandola accuratamente con sistemi affidabili e trovando la configurazione migliore come nella composizione di un grande e complesso puzzle.

Quel che conta è l'azione che genera un cambiamento nei metodi di lavoro, concentrando l'energia lavorativa sulla trasformazione del prodotto/servizio in modo da soddisfare la domanda del cliente. Se un progetto di miglioramento non ha un impatto concreto sul lavoratore, si tratta solo di "chiacchiere e distintivo".



## LA BUONA PRODUTTIVITÀ PER LE PMI...

...consente di ottenere un effettivo miglioramento competitivo generando un risultato finanziario per l'azienda

... è l'attuatore dell'eccellenza operativa (sistemi Lean, WCM, OPEX, ecc), che nasce fin dalle prime fasi di progettazione del prodotto/servizio e attraversa l'intera catena del valore generando valore per tutte le sue componenti (no sub-ottimizzazione)

...viene dal basso, dal posto di lavoro. È il risultato di uno sforzo congiunto di miglioramento che richiede il contributo determinante di tutte le parti in gioco (stakeholder):

- la Fabbrica della Progettazione, della Produzione e delle Vendite
- i fornitori, i sindacati, le infrastrutture di servizi (trasporti, ICT, WEB)
- le regole del gioco (burocrazia, leggi e norme)

...è una squadra vincente con i giusti talenti, schemi di gioco efficaci e la necessaria leadership di un coach vincente sono le condizioni per realizzarla

**La conferenza analizzerà il potenziale esplosivo ancora inespresso nella PMI italiana e dei possibili modelli di costruzione della giusta squadra vincente.**

# PROGRAMMA

09.00 Registrazione

09.30 - 09.45

**Messaggio di benvenuto del Presidente di AMMA  
Alberto Dal Poz**

09.45 - 10.00

**Misurare, cambiare, migliorare. Come far emergere  
il potenziale esplosivo delle PMI italiane**  
*G. Caragnano, D.G. Fondazione ERGO-MTM Italia*

10.00 - 10.20

**La produttività per le PMI negli ultimi 10 anni: trend  
e fattori critici di successo**  
*G. Roma, Direttore Generale Censis*

10.20 - 10.40

**Promuovere lo sviluppo economico: una nuova  
progettualità per i distretti industriali**  
*F. Mosconi, Professore associato di Economia Industriale  
all'Università di Parma*

10.40 - 11.00

**Il punto di vista di un attento osservatore sulla  
questione produttività**  
*D. Di Vico, Corriere della Sera*

11.00 - 11.40

**Pausa caffè**

11.40- 12.00

**Quali ostacoli al cambiamento devono superare  
le PMI?**  
*G. Berta, Professore di Storia dell'economia all'Università  
Bocconi*

12.00 - 12.20

**Progetto "Union Ergonomics Lab" – Migliorare è  
crescere**  
*A. Cipriani, FIM nazionale Organizzazione del Lavoro*

12.20 - 12.40

**Il punto di vista sindacale sulla questione  
produttività**  
*G. Ficco, UILM nazionale*

13.00 - 14.30

**Pranzo a buffet e apertura stand**  
*(Durante la pausa pranzo, dalle 13,00 alle 13,30,  
si riunisce il Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione, in seduta privata.)*

14.30 - 16.00

**Dibattito "La finestra sul mondo"  
condotto da Diodato Pirone, giornalista de  
Il Messaggero con testimonianze di J. Gravalos,  
AD Gravalos SA**

*Il caso di una piccola azienda manifatturiera spagnola  
cresciuta con la Buona Produttività*

**G. Garimberti, AD VM Motori e G. Caragnano,  
Associate Partner PwC**

*Il caso di una media azienda manifatturiera italiana  
in cui sindacati e azienda lavorano insieme per migliorare  
produttività ed ergonomia*

16.00 - 16.20

**Conclusioni e prossimi passi: cosa può fare la  
Fondazione per supportarvi**  
*G. Caragnano, D.G. Fondazione Ergo-MTM Italia*

## PARTECIPAZIONE GRATUITA

Le conferme di partecipazione  
dovranno pervenire  
alla segreteria della Fondazione  
entro il 27 settembre 2013

**+39 0332 239 979**  
**segreteria@ergo-mtm.it**

Si prega di specificare numero e nomi dei partecipanti  
per permettere l'organizzazione di pranzo e coffee break.

# Fondazione Ergo-MTM: dal 1999 monitoriamo la produttività in Italia

Giunta alla XIV edizione, la Conferenza annuale sulla produttività e l'organizzazione del Lavoro si è affermata come un punto di incontro privilegiato per aziende, sindacati e università.

## Obiettivo della conferenza: parlare alle PMI per...

### ... fornire a imprenditori e manager

- ✓ utili direzioni di miglioramento della propria posizione competitiva
- ✓ casi reali di successo di piccole e medie aziende italiane e straniere raccontati dai protagonisti

### ... analizzare

- ✓ le leve della Buona Produttività nelle PMI
- ✓ i vincoli che impediscono il diffondersi della Buona Produttività
- ✓ l'importanza strategica di costruirsi il proprio schema di gioco (production system)

### ... offrire il supporto della Fondazione ERGO-MTM Italia alla Buona Produttività nei settori secondario e terziario

- ✓ Accesso per tutte le parti a riferimenti e strumenti obiettivi, scientifici e neutrali che facilitino la collaborazione e l'allineamento degli obiettivi
- ✓ Formazione e certificazione per garantire la qualità dell'organizzazione del lavoro e il confronto con i Paesi avanzati
- ✓ Supporto nella definizione e applicazione di accordi sindacali in materia di organizzazione e diritto del lavoro
- ✓ Ricerca e Sviluppo di nuovi modelli organizzativi e di strumenti operativi per il miglioramento continuo della produttività



FONDAZIONE ERGO-MTM ITALIA

Sede operativa:

21100 Varese via Procaccini, 10

tel. 0332 239979

segreteria@ergo-mtm.it

www.ergo-mtm.it